



Penser. Débattre. Agir pour faire société.

Cercle Avenir & Progrès (CAP) — Newsletter n°7

Édito du Président



Jean-Luc Scemama

Une étape franchie. Une nouvelle à construire.

Chers membres, chers amis,

Au cœur de l'été, je souhaitais prendre un peu de recul sur le chemin parcouru par le Cercle Avenir & Progrès.

Depuis sa création en 2023, CAP s'est construit autour d'une conviction simple : notre pays n'a pas seulement besoin de commentaires supplémentaires sur ses difficultés. Il a besoin de lieux où des femmes et des hommes venus d'horizons différents acceptent de confronter leurs expériences, leurs expertises et parfois leurs désaccords pour faire émerger des propositions utiles.

C'est le sens de notre devise : **Penser. Débattre. Agir pour faire société.**

Ces derniers mois, cette ambition a pris une dimension nouvelle.

Nos commissions ont travaillé. Nous avons reçu et entendu des responsables publics, des praticiens, des chercheurs et des experts. De nouveaux membres nous ont rejoints. Notre organisation s'est renforcée.

Et surtout, pour la première fois depuis la création de CAP, l'ensemble de ce travail prend aujourd'hui la forme d'une véritable collection éditoriale.

Les premiers Cahiers de CAP sont là

Je suis particulièrement heureux de vous présenter la **première édition des Cahiers du Cercle Avenir & Progrès.**

Ils sont le fruit de deux années de travaux, d'auditions, de débats et de confrontations d'expériences.

Cinq commissions se sont saisies de cinq sujets majeurs :

Le logement.

La sécurité.

L'école primaire.

La justice.

L'autorité et le pouvoir.

À première vue, ces sujets peuvent sembler distincts. Nos travaux nous ont pourtant conduits à une conviction différente : ils parlent tous, chacun à leur manière, d'une même question.

Qu'est-ce qui permet encore à une société démocratique de tenir ensemble ?

- Le logement touche à la dignité et à l'égalité des chances.
- La sécurité conditionne l'exercice effectif de nos libertés.
- L'école construit la transmission et prépare les citoyens de demain.

- La justice garantit l'État de droit et nourrit la confiance dans nos institutions.
- L'autorité interroge notre capacité collective à décider, protéger, transmettre et faire respecter les règles communes.

Derrière ces cinq politiques publiques apparaît ainsi un enjeu commun :
la cohésion nationale.

C'est pourquoi nous avons souhaité accompagner ces cinq travaux d'un **Cahier n°0 - Refonder la cohésion nationale**, qui en propose une lecture transversale et fait apparaître les enseignements qui les relient.

Première collection « Cohésion nationale »

- **Cahier n°0 - Refonder la cohésion nationale**
Les principales propositions du Cercle Avenir & Progrès
- **Cahier n°1 - Le logement**
- **Cahier n°2 — La sécurité**
- **Cahier n°3 — L'école primaire**
- **Cahier n°4 — La justice**
- **Cahier n°5 — L'autorité et le pouvoir**

 **Découvrir les Cahiers de CAP**

Ces publications ne constituent ni un aboutissement ni une vérité définitive.

Elles sont faites pour être **lues, discutées, critiquées, enrichies et mises en circulation.**

Un think tank n'a pas vocation à produire des rapports destinés à prendre la poussière sur une étagère.

Notre responsabilité est de faire émerger des idées capables de nourrir le débat public et, lorsque leur pertinence est reconnue, d'éclairer l'action.
C'est désormais le travail qui nous attend.

Une œuvre profondément collective

Je veux également profiter de cette lettre pour remercier celles et ceux qui ont rendu cette première collection possible.

Les présidents et membres de nos commissions, bien sûr, mais aussi toutes celles et ceux qui ont accepté d'être auditionnés, de confronter leurs analyses, de relire les travaux, de débattre parfois vivement et de rechercher, au-delà des sensibilités de chacun, ce qui pouvait servir l'intérêt général, ainsi que notre équipe Communication composée de Zakia, Viviane, Marie-Laure et Sasha.

CAP ne pourrait pas exister sans cette intelligence collective.

Notre diversité n'est pas un élément de communication ; **elle est notre méthode de travail**. C'est parce que des expériences, des disciplines, des générations et des sensibilités différentes se rencontrent que nous pouvons espérer regarder les problèmes autrement et éviter l'entre-soi.

Ceux qui nous ont rejoints

Cette dynamique se retrouve également dans les femmes et les hommes qui ont choisi de rejoindre CAP ces derniers mois. Je voudrais profiter de cette newsletter estivale pour les remettre tous à l'honneur.

Danièle Attias - Économie, innovation et intelligence artificielle

Professeure d'économie à CentraleSupélec, ses travaux portent notamment sur l'économie, l'innovation, l'intelligence artificielle et les enjeux géopolitiques.

Marie-Laure Brossier - Numérique, laïcité et engagement républicain

Cheffe d'entreprise dans le numérique et ancienne élue locale, elle est engagée depuis de nombreuses années sur les questions de laïcité, d'universalisme républicain et de cohésion nationale.

Philippe Casamajor - Santé, institutions et justice

Universitaire et praticien hospitalier honoraire, il nourrit notamment nos réflexions sur les institutions, l'autorité et la relation entre santé, justice et citoyens.

Philippe Markowitz - Immobilier et territoires

Professionnel de la promotion immobilière, il apporte notamment au Cercle son expérience du terrain, des problématiques urbaines et du logement.

Anna Mortreau - Innovation, transformation et transmission

Ingénieure, consultante et formatrice, elle travaille à l'intersection de l'innovation, de la transformation des organisations, de l'apprentissage et de l'adaptation des compétences.

Dominique Nadler - Laïcité, égalité et questions de société

Son engagement porte notamment sur la laïcité, l'égalité des chances, le féminisme et les grandes questions qui interrogent notre capacité à transmettre une société commune aux générations suivantes.

Marie-José Pinaud - Santé, entrepreneuriat et formation

Son parcours associe direction financière, innovation médicale, formation des professionnels de santé et entrepreneuriat.

Florence Pouzenc - Droit et gouvernance

Notaire associée, spécialiste du droit de la famille et du droit de l'entreprise, elle apporte son expérience des questions de gouvernance et du débat institutionnel.

Gilles Samama - Éducation et enseignement supérieur

Fondateur et dirigeant dans l'enseignement supérieur, il contribue notamment aux réflexions sur l'éducation, la transmission, la responsabilité et le vivre-ensemble.

Ce qui me frappe lorsque je regarde ces parcours n'est pas seulement leur richesse.

C'est leur **diversité**. Économie, santé, immobilier, droit, médias, enseignement, numérique, innovation, engagement civique...

Ils ne viennent pas du même monde et n'abordent certainement pas toutes les questions de la même façon. **C'est précisément ce que nous voulons construire à CAP** ; Un lieu où les idées ne sont pas

sélectionnées en fonction de l'étiquette de celui qui les porte, mais discutées pour ce qu'elles apportent.

Je leur souhaite, à nouveau, chaleureusement la bienvenue.

👉 Rejoindre le Cercle Avenir & Progrès

Après les cahiers, préparer la suite

Je suis fier de ce que nous venons d'accomplir. Mais je ne souhaite surtout pas que nous nous en contentions.

La publication de nos premiers Cahiers ferme un premier cycle. Elle doit maintenant en ouvrir un autre.

- **Que voulons-nous faire de ce que nous avons construit ?**
- **Comment mieux faire connaître nos propositions ?**
- **Comment faire davantage circuler nos travaux auprès des citoyens, des responsables publics, des élus, des acteurs économiques, sociaux et associatifs ?**
- **Comment renforcer encore la qualité de nos réflexions ?**
- **Comment faire de CAP une communauté dans laquelle chacun ne soit pas simplement membre, mais véritablement acteur ?**
- **Et surtout : quelle place voulons-nous que le Cercle Avenir & Progrès occupe dans le débat public dans les prochaines années ?**

CAP sur 2030

C'est tout l'enjeu de notre séminaire stratégique du **dimanche 11 octobre 2026**.

Je souhaite que ce rendez-vous ne soit pas un séminaire de rentrée parmi d'autres.

Nous ne nous retrouverons pas simplement pour commenter ce que nous avons accompli. Nous nous retrouverons pour décider ensemble de la suite.

Notre objectif commun sera notamment de **travailler sur notre trajectoire 2026-2030, sur la diffusion de nos idées, sur notre capacité d'influence et sur la manière de renforcer durablement l'engagement et l'appartenance de nos membres.**

Les prochaines échéances nationales donneront une importance particulière à cette réflexion. CAP doit pouvoir y contribuer à la place qui est la sienne : celle d'un think tank citoyen, indépendant et pluraliste, attaché aux faits, au débat démocratique et à la recherche de propositions concrètes.

Une rentrée institutionnelle décisive

Notre séminaire interviendra également dans un contexte politique particulier. Le 27 septembre, 178 des 348 sièges du Sénat seront renouvelés. Élus pour six ans et renouvelés par moitié tous les trois ans, les sénateurs occupent une place singulière dans nos institutions : le Sénat ne peut être dissous, et la composition issue du scrutin de septembre pèsera donc durablement sur les équilibres institutionnels du prochain quinquennat.

Ce renouvellement posera notamment la question des nouveaux équilibres politiques de la Haute Assemblée et du rôle qui sera le sien dans la recherche de compromis institutionnels.

Pour aller plus loin

Élections sénatoriales du 27 septembre 2026 — Repères et enjeux

Par Viviane Meyer, vice-présidente du Cercle Avenir & Progrès

Quels sièges seront renouvelés ? Qui sont les grands électeurs ? Quel rôle les municipales de 2026 peuvent-elles jouer dans les nouveaux équilibres du Sénat ? Viviane Meyer propose une mise en perspective du scrutin et de ses principaux enjeux politiques.

👉 Lire la note de Viviane Meyer sur les élections sénatoriales

Des évolutions que CAP devra pleinement intégrer à sa réflexion sur sa place dans le débat public à l'horizon 2030.

Et déjà, préparer 2027

Le séminaire du 11 octobre pourrait également nous permettre de préparer la contribution de CAP au débat présidentiel de 2027. Une piste est à l'étude : adresser aux candidats, une fois les candidatures établies, une série de questions identiques sur les grands enjeux du pays et publier leurs réponses ou leur absence de réponse.

Avec une exigence commune : à chaque engagement, demander **un objectif, une mesure, un indicateur, une échéance et un financement**. Et poser à chacun une même dernière question : « *Si vous n'étiez pas candidat, quelle proposition d'un autre candidat seriez-vous prêt à soutenir parce que vous la jugez bonne pour la France ?* »

Ce dispositif fait partie des propositions que nous pourrions mettre en débat lors de CAP sur 2030.

👉 Rejoindre le Cercle Avenir & Progrès

Six mois de Lettres CAP réunis dans un même recueil

Enfin, cette pause estivale nous a également donné l'occasion de réunir les **six premières Lettres de CAP publiées entre janvier et juin 2026**.

Mois après mois, elles racontent nos travaux, nos rencontres, nos débats et la transformation progressive du Cercle.

Relues ensemble, elles racontent aussi quelque chose de plus :
la construction patiente d'un projet collectif.

👉 Découvrir Les Lettres de CAP 2026 —
Janvier à juin

Rendez-vous à la rentrée

La rentrée sera donc importante. Nous aurons à faire connaître nos Cahiers, à poursuivre nos travaux et surtout à préparer ensemble la prochaine étape de notre histoire.

Je mesure le chemin parcouru depuis la création du Cercle, mais également, tout ce qu'il nous reste à construire. Et c'est probablement ce qui me réjouit le plus.

Merci à chacune et chacun d'entre vous pour votre confiance, votre engagement et votre contribution.

Je vous souhaite une très belle fin d'été et me réjouis de vous retrouver à la rentrée.

Jean-Luc Scemama

Président du Cercle Avenir et Progrès

Prochains rendez-vous

 **Mercredi 16 septembre 2026** — Dîner de reprise des activités du Cercle

 **Dimanche 11 octobre 2026** — Séminaire stratégique — **CAP sur 2030**

Rendez-vous

 **Prochaine newsletter CAP** : septembre 2026

Remerciements

Le Cercle Avenir & Progrès remercie :

- ses lecteurs
- les personnalités et experts ayant contribué à ses travaux
- les présidents des groupes de travail

Ainsi que l'équipe éditoriale de cette newsletter :

Zakia Ouhmida et Sasha Malka

Cercle Avenir & Progrès (CAP)

Think tank citoyen, humaniste et indépendant — Fondé en 2023

[Visiter le site](#)

[🔗 Site web](#) | [✉️ Contact](#) | [🔔 S'abonner / se désabonner](#)